



LEADER

3sam
Strömsund-Ragunda
Verksamhetsberättelse



Medfinansieras av
Europeiska unionen

2025

Org. nummer
802541-9295

Ordförande har ordet

Leader – en ledande metod i konsten att skapa lokal utveckling!

Under 2025 har jag på nytt fått se vilken bredd och kraft som finns i vårt Leaderområde. Från bymöten i Kullsta, Silsjönäs, Böle-Hoo, Lövvik och Utanede – där vårt beredskapsprojekt skapat värdefulla samtal om trygghet och lokal samverkan – till Europaforum Norra Sveriges möte i Bryssel där vi var representerade i diskussioner av strategisk betydelse för hela norra Sverige. Leader 3sam har varit närvarande både i det lokala vardagsarbetet och i de större sammanhang där framtida förutsättningar formas.



Per bakar tunnbröd i Fjällsjö hembygdsgårds nya bakugn

Det är just denna kombination som gör Leader så unikt: att vi kan bidra till konkret utveckling i våra minsta byar och samtidigt delta i samtal som påverkar utvecklingsfrågorna för hela vår del av landet.

Under året har vi engagerat oss i många projekt. Vissa är små, riktade insatser som gör direkt skillnad i en förening eller i ett lokalt sammanhang. Andra är större satsningar, som exempelvis arbetet med att stärka ungas inflytande i Strömsunds kommun där förstudien nu ligger till grund för ett kommande genomförande-projekt. Vi har sett projekt färdigställas och börja användas, och vi har mött många entusiaster och eldsjälar som med stöd från Leader fått möjlighet att förverkliga sina idéer.

2025 var också året då vi lanserade våra mikrostöd – något som verkligen har gjort Leaderstöd mer tillgängligt. Det är oerhört tillfredsställande att se hur relativt små summor kan skapa konkreta förbättringar i lokala miljöer och bidra till gemenskap och utveckling i våra bygder.

“Det är oerhört tillfredsställande att se hur relativt små summor kan skapa konkreta förbättringar i lokala miljöer och bidra till gemenskap och utveckling i våra bygder.”



Nationella Leaderträffen i Visby

Vi deltog i den regionala Leaderträffen i Östanskär i vintras, där erfarenhetsutbyte och kunskapsdelning stärkte oss inför året som låg framför oss. Vid den nationella Leaderträffen i Visby fick vi se hur Leader utvecklas i hela landet, inte minst hur det förändrade världsläget resulterat i en ny typ av krisberedskapsprojekt – något som också speglas i våra egna satsningar.

Jag vill också lyfta fram vårt engagemang i Lokal Utveckling Sverige (LUS), där vår representant Sören Oscarsson under året medverkat i frågor som rör utveckling, samverkan och minskad byråkrati. På så vis kan våra erfarenheter bidra till förbättrade processer.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla i LAG- styrelsen och till vår fantastiska personal som jobbat ännu ett år i vårt område. Tillsammans har vi byggt utvecklingskraft och gjort skillnad under 2025.

Nu ser jag fram emot att fortsätta arbetet och längre fram knyta ihop den pågående programperioden – med samma energi, vilja och lösningsinriktade förhållningssätt som kännetecknar Leader 3sam.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Per Bergvall'.

Per Bergvall, Ordförande
Leader 3sam Strömsund-Ragunda



♥ i Leadermetoden

är samarbete, lokala initiativ och lokala förutsättningar. Metoden introducerades inom EU 1991 och har använts i Sverige sedan 1996. Grundbulten i Leader är den lokalt engagerade styrelsen som kallas LAG - Local Action Group. Leadermetoden innebär att ideell, privat och offentlig sektor arbetar tillsammans.

Tanken är att hållbar platsutveckling genomförs mest effektivt av oss som bor och verkar här, vi vet vilka behov och utmaningar som behöver mötas. Leader 3sam Strömsund-Ragunda är en del av ett stort nätverk - lokalt, regionalt, nationellt, internationellt.

Det finns 40 godkända Leaderområden i Sverige och cirka 3000 Leaderområden i hela Europa.

Jordbruksverket är vår förvaltningsmyndighet som har det övergripande ansvaret för beslut och utbetalningar samt genomförandet av Strategiska planen för EU:s jordbrukspolitik 2023-2027.

Totalt 1,7 miljarder kronor finns tillgängligt under perioden 2023-2027 för att Leader ska stärka Sveriges landsbygder.



Leader är en förkortning av den franska meningen: Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale. Det betyder "Samordnade aktiviteter för ekonomisk utveckling på landsbygden".

Leader 3sam

Strömsund-Ragunda

Leaderområdet bildades 2008 av ett antal eldsjälar och entusiaster och har sedan dess arbetat för utveckling av vårt område. Vårt uppdrag och syfte är att främja, bedriva och samordna lokalt och regionalt utvecklingsarbete i enlighet med Leadermetoden i våra två kommuner, Strömsund och Ragunda.

Vårt arbete utgår från en lokal utvecklingsstrategi som tagits fram i samarbete mellan offentlig, ideell och privat sektor. I den nuvarande strategin, som gäller för åren 2023–2027, finns tre övergripande målsättningar:

- En attraktiv miljö för boende, rekreation och arbete – för alla!
- En hållbar utveckling av våra resurser
- Ett ökat engagemang, entreprenörskap och stärkt innovationsklimat

Vår verksamhet finansieras av Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling (EJFLU), Svenska staten, Region Jämtland Härjedalen samt Strömsunds och Ragunda kommuner. Ideella krafter medfinansierar projekten med arbetade timmar.

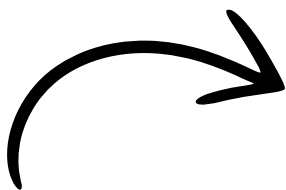


Fördelarna med Leaders finansieringsmodell är att kommunala medel växlas upp med EU-medel och därmed ökar i värde. Kommunernas medfinansiering förstärks och ger oss tillgång till ca fem gånger mer pengar till lokal utveckling!

Vår lokala utvecklingsstrategi

är vårt styrdokument som ligger till grund för hur LAG-styrelsen kan prioritera och fördela projektmedel. Strategin visar hur vi ska arbeta aktivt för att nå målen.

Organisationer i vårt område kan ansöka om projektstöd för att driva utvecklingsprojekt. Stöd kan beviljas till nytänkande idéer som bidrar till att våra målsättningar uppnås.



LÄS STRATEGIN HÄR:



Våra tre insatsområden:



Innovativa insatser som stärker infrastruktur, ökar antalet aktiviteter, bygger förutsättningar för livskvalitet, tar tillvara på vårt kulturarv, stimulerar kultur och kreativitet samt höjer platsens attraktivitet.



Insatser som stärker innovation och entreprenörskap, skapar förutsättningar för arbetstillfällen och samarbeten. Insatser som inkluderar ekosystemtjänster.*



Innovativa insatser som stärker hälsa, aktivitet, kompetensutveckling, inkludering, sammanhållning och goda attityder.

*Ekosystemtjänster kan sammanfattas som de produkter och tjänster som naturens ekosystem ger oss människor och som bidrar till vår välfärd och livskvalitet.

Vår organisation

Local Action Group (LAG)

Vår LAG-styrelse består av 12 valda representanter från ideell, privat och offentlig sektor i Ragunda och Strömsunds kommuner. LAG-styrelsen utgör ett unikt lokalt partnerskap med geografisk spridning där bred kompetens, olikheter i kön och ålder bidrar med värdefulla perspektiv när projektansökningar ska behandlas.

Enligt EU:s förordningar ansvarar Leaderföreningens styrelse för att:

- driva verksamheten enligt godkänd utvecklingsstrategi samt verka för nå de uppsatta målen i strategin
- främja de lokala aktörernas kapacitet att utveckla och genomföra insatser som leder till att uppfylla målen i utvecklingsstrategin
- genomföra ett icke-diskriminerande och öppet urvalsförfarande och kriterier som inte leder till intressekonflikter och som säkerställer att ingen enskild intressegrupp styr besluten om urval
- förbereda och offentliggöra ansökningsomgångar
- välja ut insatser, fastställa stödbelopp och lämna förslag på beslut till Jordbruksverket
- kontinuerligt följa upp och utvärdera genomförandet av strategin



Under året har LAG-styrelsen haft sex ordinarie styrelsemöten, både digitala och fysiska. I samband med mötena har projektsökande varit inbjudna för att få möjlighet att presentera sina projektidéer.

Arbetsutskottet (AU)

Arbetsutskottet bereder ärenden och ser till att projektansökningarna är färdiga att hanteras av LAG-styrelsen.

AU har under året bestått av:

Per Bergvall, ordförande
Kerstin Engkvist, vice ordförande
Inger Kraft Etzler
Anna-Märta Johansson
Anne-Laila Buljo Åhrén
Jiri Stanek

Styrelsens sammansättning 2025

IDEELL SEKTOR

Ideell sektor Strömsunds kommun

Ordinarie:

Lars Andreasson, Abborrholmberget

Svenja Frühauf, Strömsund

Ersättare:

Inger Kraft Etzler, Silsjönäs

Susanne Söderman, Hammerdal

Ideell sektor Ragunda kommun

Ordinarie:

Per Bergvall, ordförande, Bölestrand

Annika Lindström, Bölestrand

Ersättare:

Anders Jönsson, Bispgården

Stefan Nilsson, Krångede

PRIVAT SEKTOR

Privat sektor Strömsunds kommun

Ordinarie:

Anne-Laila Buljo Åhrén, Fagerdal

Ida Collin, Norråker

Ersättare:

Morgan Olsson, Blåsjöfallet

Eva Stjernström, Sikås

Privat sektor Ragunda kommun

Ordinarie:

Jiri Stanek, Hammarstrand

Jonte Fischer, Näverede

Ersättare:

Mona Brink, Borgvattnet

Carola Engström, Stugun

OFFENTLIG SEKTOR

Offentlig sektor Strömsunds kommun

Ordinarie:

Karin Holmquist, Strömsund

Kerstin Engkvist, vice

ordförande, Kyrktåsjö

Ersättare:

Marita Granqvist, Jormlien

Karin Näsmark, Havsnäs

Offentlig sektor Ragunda kommun

Ordinarie:

Anna-Märta Johansson, Höglunda

Lennart Raswill, Fisksjölandet

Ersättare:

Lena Sirkka, Krokvåg

Seppo Valli, Näset



STORT TACK! I samband med årsstämman i april tackade vi av Gertrud Olsson och Håkan Espmark. Vi vill även rikta ett stort tack till Mia Johansson och Catarina Raswill Antan som lämnat styrelsen.

Valberedning

Anna Gillgren, offentlig sektor,
Strömsund, Strömsunds kommun
(sammanställande)

Kent Wassdahl, offentlig sektor, Tåsjö,
Strömsunds kommun

Karin Stierna, privat sektor, Gåxsjö,
Strömsunds kommun

PO Bengard, ideell sektor, Ammer,
Ragunda kommun

Kristina Engström, ideell sektor,
Halån, Ragunda kommun.

Revisorer

Tony Sjölund, auktoriserad revisor,
Edlund & Partners, Östersund
(ordinarie)

Andreas Wassberg, auktoriserad
revisor, Edlund & Partners, Östersund
(ersättare)



Medarbetare

Under året har totalt tre personer varit anställda i verksamheten. Annakarin Olsson, verksamhetsledare, Sören Oscarsson, verksamhetssamordnare samt Linnea Bergström, projektutvecklare. Linnea är projektledare i de paraplyprojekt med mikrostödet vi erbjuder samt projekten Förberedd i Strömsund & Ragunda och Förstudie - Platsutveckling inifrån & ut!

Föreningen är medlem i arbetsgivarorganisationen FREMIA - kollektivavtalet "Tjänstepersoner inom civilsamhället" tillämpas.

Information & Kommunikation

Kommunikation är en viktig del av vårt arbete. Förutom rådgivning, coaching och hantering av projektstödsansökningar sprider vi information om Leadermetodens möjligheter och insatsernas samhällsnytta.



Läs senaste nyhetsbrevet på www.leader3sam.se och prenumerera så du inte missar något!

Facebook: [3sam.eu](https://www.facebook.com/3sam.eu)

LinkedIn: [leader3sam strömsund-ragunda](https://www.linkedin.com/company/leader3sam-strömsund-ragunda)

Instagram: [leader3sam_stromsundragunda](https://www.instagram.com/leader3sam_stromsundragunda)

Vi Landsbyggare Strömsund Ragunda:
www.landsbyggare.se/stromsund-ragunda

Youtube-kanal: [leader3sam](https://www.youtube.com/channel/UC...)



LinkedIn



YouTube

BESÖK VÅR YOUTUBEKANAL
[@LEADER3SAM](https://www.youtube.com/channel/UC...)

MEDLEMSKAP I LEADER 3SAM

Ideell/Privat/Offentlig sektor tillsammans

Genom att vara medlem visar du att Leaderfinansiering är ett viktigt verktyg för den lokala utvecklingen. Såväl föreningar, privatpersoner, företag, myndigheter och andra organisationer kan vara medlemmar i vår Leaderförening. Medlemmar är med och påverkar vilka som väljs in i vår LAG-styrelse vid föreningsstämman. Vill du/ni vara med och främja utvecklingen i vårt område och bidra till föreningens syfte och mål - ansök om kostnadsfritt medlemskap nu!

Ansök här!





Jan-Owe "Jojo" Johansson, Leader 3sams första ordförande, berättade om hur Leaderområdet bildades.

Några av årets händelser...

- Besökt idébärare runtom i vårt Leaderområde
- Medverkat på "Den sista måltiden" i Äspnäs
- Deltagit på finansieringsforum med Studieförbundet Vuxenskolan/Hela Sverige Jämtland
- Invigning av padelbanan i Tåsjö
- Invigning av Rögrinnas lokala matbod
- Invigning av Rojkatjärnens tillgängliga fiskeplats
- Näringslivsluncher
- Leaderinfo på nationaldagen i Döda Fallet
- Europaforum norra Sverige - utökat rapportörsforum i Bryssel
- Föreningsträff "Tillsammans för evenemang" med Strömsunds kommun
- Workshop "Multilevel journeys for green and just regional transformations" med Lunds universitet
- Webinarier med bl.a. Landsbygdsnätverket, Kairos Future, SLU, Ungdomsbarometern m.fl.
- Jordbruksverkets utbildningar och webinarier
- Träffar med Landsbyggarenätverket
- Engagemang i LUS, Lokal Utveckling Sverige
- Engagemang i Mikrofonden Mellersta Norrland

I början på året deltog vi på den regionala Leaderträffen i Östanskär/Liden, då träffades vi Leaderområden som hör till region mitt. På höstkanten medverkade vi på den årliga nationella Leaderträffen som denna gång arrangerades i Visby på Gotland. Leaderområden från hela landet träffades och tog del av seminarier, delade erfarenheter och knöt nya kontakter.



Nationella Leaderträffen i Visby

Projekt som drivs av oss själva



All vår verksamhet finansieras av projektstöd. Vår grundverksamhet bedrivs genom ett driftprojekt där vi arbetar med att informera och coacha aktörer och idébärare för att målen i vår utvecklingsstrategi ska uppnås. För att skapa fler möjligheter driver vi projekt som ska stötta utvecklingen och skapa fler möjligheter för andra att utvecklas genom att ansöka om finansiering hos oss. Under 2025 beslutade vår styrelse att bevilja ett antal projekt som vi driver själva.

Förberedd i Strömsund och Ragunda (beslutat 2024). Syftet med projektet är att öka den civila beredskapen i bygderna i Strömsunds och Ragundas kommuner vid samhällskriser och möjliggöra lokala satsningar. Med det kompletterande microstödet vi erbjuder kan de införskaffa det som behövs, som reservverk, vattenpumpar, odlingsredskap och hjärtstartare. Projektet genomförs i nära samverkan med krisberedskapssamordnarna i Strömsunds och Ragundas kommuner samt Studieförbundet Vuxenskolan Jämtland

Förstudie – Platsutveckling inifrån och ut! I förstudieprojektet genomför vi en fördjupande analys för att kunna utveckla konceptet "Vi Landsbyggare" vidare för att uppnå maximal nytta och ännu bättre effekter när det kommer till långsiktig platsutveckling. Vi önskar hitta en tydligare koppling mellan Leadermetoden och Vi Landsbyggare och utveckla konceptet som verktyg för att uppfylla vår lokala utvecklingsstrategi.

Paraplyprojekt Mikrostödet 1, Utveckla din plats, Mikrostödet 2, Utveckla företagsamhet och entreprenörskap samt Mikrostödet 3, Ett gott liv! Mikrostöden ger externa aktörer möjlighet att ansöka om stöd för mindre satsningar inom olika områden. Kopplat till detta har vi administrationsprojekt specifikt utformade för att vi ska kunna ge råd och vägledning till de sökande.

Kompetensutvecklingsprogram Kurbits – Nya krafter (startar och genomförs under 2026) Syftet med projektet är att skapa långsiktig förändring i vårt Leaderområde genom att stärka kapaciteten hos lokala aktörer –såsom byföreningar, byalag, bygdegårds- och hembygdsföreningar. Projektet ska inspirera till nya idéer, samarbeten och arbetssätt som bidrar till en levande, attraktiv och hållbar plats.

Prioriterade Leaderprojekt 2025



Fiskeplats för alla - Bergelstjärnen, Tåsjöns FVOF

Projektägare: Tåsjöns Fiskevårdsområdesförening

Kommun: Strömsund

Fiskeplats för alla är ett utvecklingsprojekt som syftar till att göra Bergelstjärnen till en av kommunens mest tillgängliga och välkomnande fiske- och naturmiljöer. Projektet drivs av Tåsjöns Fiskevårdsområdesförening och ska ge boende och besökare möjlighet att på ett enkelt och tryggt sätt nå och nyttja denna naturnära plats. Bland annat ingår tillgänglighetsanpassade ramper/spänger, vindskydd i två riktningar, grillplatser, en tillgänglighetsanpassad toalett samt en parkeringsyta vid tjärnen.

Beviljad finansiering: 2 119 439 kronor

varav stöd från EU/staten 1 420 024 kronor samt

övrigt offentligt stöd från Leader 3sam 699 415 kronor

Beräknat värde av ideellt engagemang 805 000 kronor



Ragundadalens lokala matbod

Projektägare: Elisabeth Johnsson,
enskild firma (Rögrinna gård)

Kommun: Ragunda

I projektet uppförs en lokal matbod för året runt-försäljning och ett nav för fler lokala producenter, utveckla samverkan och möjliggöra för fler att sälja lokalt. Matboden erbjuder invånarna en nära, trygg och attraktiv handelsplats som ökar tillgängligheten till lokal och hållbar mat. Boden fungerar som en tillits-butik för bygden året runt, med såväl bemannade tider som självbetjäning. Utöver gårdens egna produkter finns också andra lokala matproducenters utbud. I projektet ingår en ca 25 kvm isolerad stuga som tillgänglighetsanpassats och har butiksinterior med kyl och frys.

Beviljad finansiering: 333 318 kronor varav stöd från EU/staten

200 000 kronor samt egen privat finansiering 133 318 kronor





Förstudie - En del av där jag bor

Projektägare: Strömsunds kommun
Kommun: Strömsund

Förstudien kartlägger hur unga i Strömsunds kommun vill bli involverade i frågor som rör deras vardag och vilka insatser som kan stärka deras delaktighet, engagemang och livsmiljö. Genom intervjuer, enkäter, uppsökande arbete, aktiviteter och feriepraktik deltar ungdomarna själva i att formulera behov och idéer som ska ligga till grund för ett framtida genomförandeprojekt. Målet är att ta fram konkreta förslag som förbättrar ungas möjligheter att påverka, må bra och känna sig som en del av kommunen.

Beviljad finansiering: 561 679 kronor varav stöd från EU/staten 376 325 kronor samt övrigt offentligt stöd från Leader 3sam 185 354 kronor
Beräknat värde av ideellt engagemang 187 485 kronor



Mötesplats Mittpunkt Norråker

Projektägare: Övre Tåsödalen's Framtidsförening
Kommun: Strömsund

Mittpunkt Norråker är ett projekt som skapar en ny, levande och inspirerande mötesplats i byns före detta skola – en plats där människor i alla åldrar kan mötas, lära, skapa och bevara bygdens kulturarv. Genom att iordningställa lokaler för slöjd, matlagning, berättande, historievandringar, utställningar och gemensamma aktiviteter ska projektet stärka den lokala identiteten, motverka ensamhet och skapa ökad livskvalitet för boende och besökare. Projektet bygger på att samla in, digitalisera och levandegöra berättelser, bilder och hantverkstraditioner, samtidigt som det skapas nya möjligheter för samverkan, studiecirklar, evenemang och småskalig företagsamhet.

Beviljad finansiering: 1 491 085 kronor varav stöd från EU/staten 999 027 kronor samt övrigt offentligt stöd från Leader 3sam 492 058 kronor. Beräknat värde av ideellt engagemang 452 800 kronor.



Yxskaftkälens Järnvägar 2.0

Projektägare: Karl-Anders Lindberg, enskild firma

Kommun: Strömsund



Yxskaftkälens Järnvägar 2.0 ska utveckla och stärka ett redan populärt besöksmål genom att tillföra ny teknik, nya upplevelser och större väderoberoende. Projektet riktar sig till bland annat modelljärnvägsentusiaster och barnfamiljer och förväntas stärka Strömsunds kommun som besöksdestination. Målet är en moderniserad, mer attraktiv och mer hållbar anläggning som lockar fler besökare. Bland annat ska digital styrning skapa interaktiva tågsimulationer, en ny modelljärnväg inomhus ska förlänga säsongen och en unik utställning ska finnas att beskåda i Yxskaftkälen.

Beviljad finansiering: 595 853 kronor varav stöd från EU/staten 300 000 kronor samt egen privat finansiering 295 853 kronor.

Pilgrim - Indalsleden mot 2030

Projektägare: Sydöstra Jämtlands Pastorat

Kommun: Ragunda

Pilgrim – Indalsleden mot 2030 ska utveckla, kvalitetssäkra och certifiera Indalsleden som pilgrimsled enligt nationellt ramverk. Projektet möter det ökade intresset för vandring och pilgrimsturism, förstärkt av det kommande 1000- årsjubileet av helgonförklaringen av Olof Haraldsson år 2030. Målet är en certifierad, attraktiv och trygg vandringsled som bidrar till folkhälsa, lokal utveckling och ökad besöksnäring i Ragunda. Arbetet omfattar bland annat att fastställa den historiska sträckningen, röja och märka leden, bygga och reparera broar samt digitalisera leden så att den blir sökbar och tillgänglig i karttjänster. Genom samverkan med myndigheter, markägare och aktörer längs leden ska projektet skapa ett hållbart nätverk för ledens drift och framtida utveckling.

Finansiering: 1 926 907 kronor varav stöd från EU/staten 1 291 028 kronor samt övrigt offentligt stöd från Leader 3sam 635 879 kronor. Beräknat värde av ideellt engagemang 542 200 kronor.



Media 2025



Annakarin Olsson och Rickard Persson, IFK Kyrktöby, vid invigningen av padelbanan.



Annakarin Olsson och Linnea Bergström – alltid på väg.

Från dröm till handling – stöd för lokala initiativ

Privat, offentlig och ideell sektor samsas vid styrelsebordet när kansliets ordförande Pelle Bergvall i Ra-

domsprojekt eller fiskeplatser för tillgängligt fiske- och friluftsliv. Senast gavs föreningar möjlighet att arbeta inomiskt i Ströms- ckså att ire som tagares

med Jordbruksverket har förväntats över att vi har så få avslag, konstaterar Annakarin Olsson.

Mikrostöd förenklar ansökningar

-Vi har nu skapat ett snabbspår för att förenkla ansökningsförfarandet. Det går snabbt och enkelt att söka Mikrostöd för utveckling! Det här ska gå snabbt och lätt, säger Linnea Bergström, projektutvecklare.

Tre områden är aktuella för Mikro-

- Vi måste använda pengarna, annars går de tillbaka till Jordbruksverket, säger Annakarin Olsson, verksamhetsledare för Leader 3sam. Samarbete kan göra susen och göra verklighet av idéer för utveckling. Ett litet kansli med tre personer tillsammans med en styrelse hanterar många miljoner som gör skillnad i både Ragunda och Strömsund.

ansöka om max 50 000 kronor och samma summa är avsatt till ett tredje område Ett gott liv genom att främja fysisk och psykisk hälsa med utbildningar, workshops eller temadagar.

-Ja, vad gör vi för pengarna? Överallt märks avtrycken i vårt område. Det är mycket på gång och vi har fortfarande pengar att fördela! Det gäller att ta första steget och ringa det första samtalet. Vi finns där som hjälper! Det

Strömsund

Här finns miljontals kronor för utveckling i Strömsund och Ragunda

14 september 2025 19:00

Annakarin Olsson och hennes kollegor och styrelsemedlemmar i Leader 3sam Strömsund-Ragunda arbetar för att främja utveckling på landsbygden. Tillsammans med eldsjälar och organisationer i de två kommunerna möjliggör de, med hjälp av EU-medel, investeringar som ska bidra till lokal utveckling.



Catarina Montell
Text

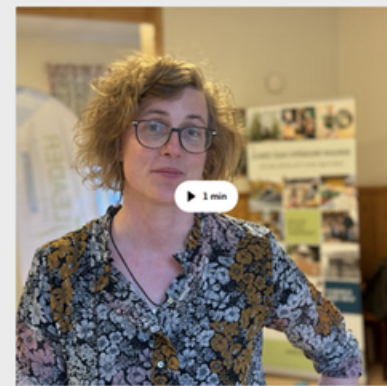
– Jag har världens roligaste jobb, för i de flesta jobb ska man spara, spara och spara men här ska vi göra av med pengar. Vi ska gödsla, för vi finansierar utvecklingsidéer i vårt område. Vi ska inte skicka tillbaka pengarna till EU, säger ärlingslivet och bybor i

**HÖR INTERVJUN OM LEADERPROJETET
FÖRBEREDD I STRÖMSUND OCH RAGUNDA**
Eftermiddag i P4 Jämtland @1:37:45



svt NYHETER Nyheter Lokalt Sport SVT Play Barn Tv-tablå Alla program Om SVT

JÄMTLAND



180 000 kronor till trygga samlingsplatser i Ragunda och Strömsund
UPPDATERAD 21 MAJ 2025 PUBLICERAD 21 MAJ 2025

SENASTE AVSNITTET PÅ SVT PLAY



MEST TITTAT JÄMTLAND

- Calicentret i Svag varslade – så blev det för de anställda
- Se när Jämtlandsföretaget kommer först i mål i St Olavsloppet
- Svea, 6 år, sprang mini-Olavi i Östersund: "Jättetaggad"

MEST LÄST JÄMTLAND

- Så svarar fd projektledaren för vattenverket på kritiken: Vi hade alla ansvar
- Vä-chefen om att hon tvingats sluta: "Jag har inte gjort något fel"
- Därför blev vattenverket i Östersund en miljard dyrare – så svarar fd Vä-chefen

Ekonomisk redovisning

Kommentarer utfall 2025:

Resultaträkning

Årets resultat landade på minus 412 201 kr vilket beror på korrigeringar av resultaten för 2023 och 2024 gjorts på grund av ändrad medfinansiering i driftprojektet, från LAG-pott från Strömsund och Ragunda kommuner till medfinansiering från Region Jämtland-Härjedalen. Den innebär att de fordringar på projektstöd som bokförts minskade med 45 231 kr samt att de skulder till kommunerna som avräknats, 742 598 kr, nu återförts till bokföringen, samt att de intäkter med motsvarande belopp som redovisats nu bokats bort. Underskottet kommer att "tas igen" under återstoden av programperioden eftersom medfinansieringen från Region JH utgör intäkter som bokförs vid utbetalning. Dessa intäkter kommer att kompensera det underskott som redovisas för 2025.



Resultat och balansräkning finner ni nedan



Balansräkning

Kommentar till övriga fordringar på 2 263 207 kr:

Dessa består av de utgifter vi har haft i våra egna LAG-ägda projekt som vi ska ansöka om utbetalning för hos Jordbruksverket och Region Jämtland -Härjedalen. I årets belopp ingår tidigare års fordran som ännu ej är utbetald av Jordbruksverket, samt fordringar som ska rekvireras från Region JH.

Kommentar till övriga skulder på 2 980 234 kr:

Skulden utgörs av Strömsund och Ragunda kommuners årligt inbetalda medfinansieringar. Skulden avräknas när vi medfinansierar vår del av projekten efter att Jordbruksverket fattat beslut om utbetalning.

Kommentar till eget kapital:

Det negativa egna kapitalet är en teknisk effekt av omföringarna av resultaten för 2023 och 2024.

Leader 3sam Strömsund-Ragunda

Org.nr. 802541-9295

RESULTATRÄKNING

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Föreningens intäkter			
Projektstöd		1 590 385	917 151
Övriga bidrag och medfinansiering		342 849	466 410
Summa föreningens intäkter		<u>1 933 234</u>	<u>1 383 561</u>
Föreningens kostnader			
Mötes- och resekostnader		-111 014	-71 171
Marknadsföringskostnader		-7 626	-6 044
Övriga externa kostnader		-258 407	-118 223
Personalkostnader		-1 969 595	-993 127
Summa föreningens kostnader		<u>-2 346 642</u>	<u>-1 188 565</u>
Rörelseresultat		-413 408	194 996
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 207	9 591
Summa finansiella poster		<u>1 207</u>	<u>9 591</u>
Resultat efter finansiella poster		-412 201	204 587
Resultat före skatt		-412 201	204 587
Årets resultat		<u>-412 201</u>	<u>204 587</u>

Leader 3sam Strömsund-Ragunda

Org.nr. 802541-9295

BALANSRÄKNING	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		2 263 207	1 507 837
Summa kortfristiga fordringar		<u>2 263 207</u>	<u>1 507 837</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank		977 698	729 498
Summa kassa och bank		<u>977 698</u>	<u>729 498</u>
Summa omsättningstillgångar		3 240 905	2 237 335
SUMMA TILLGÅNGAR		3 240 905	2 237 335
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital vid räkenskapsårets början		342 981	138 394
Årets resultat		-412 201	204 587
Eget kapital vid räkenskapsårets slut		<u>-69 220</u>	<u>342 981</u>
Kortfristiga skulder			
Skatteskulder		18 270	10 452
Övriga skulder		2 980 234	1 780 364
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>311 621</u>	<u>103 538</u>
Summa kortfristiga skulder		3 310 125	1 894 354
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 240 905	2 237 335

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsbokslutet är upprättat i enlighet med bokföringslagens regler om årsbokslut och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2017:3) om årsbokslut.

Styrelsens underskrifter



**Härmed godkänner styrelsen verksamhetsberättelsen
inklusive det ekonomiska bokslutet för år 2025.**

Styrelsens digitala underskrifter, mars 2026

Per Bergvall, ordförande.

Kerstin Engkvist, vice ordförande

Anna-Märta Johansson

Lars Andreasson

Svenja Frühauf

Anne Laila Åhrén

Ida Collin

Karin Holmquist

Annika Lindström

Jiri Stanek

Jonte Fischer

Lennart Raswill

Signering av verksamhetsberättelse och ekonomisk redovisning 2025 Leader 3sam Strömsund-Ragunda

Signerad text:

I Sign The File:

File

Name: 2025 Verksamhetsberättelse SR_utskick_styrelsen.pdf

Size: 9112770 byte

Digital Fingerprint SHA256:

9c2f712ad4d0904164fd8a1ad75dc1372ab0a5226c28426ce8f136a91c56764b

*Originalfilen och signaturerna är bifogade som bilagor till denna PDF.
För att öppna bilagorna kan en dedikerad PDF-läsare krävas.*

Signerat av 13:

Jiri Stanek

Signerat med BankID 2026-04-01 19:42 Ref: 019d4a23-94f9-7d30-b89a-13faf0ebfdb0

Svenja Sofie Frühauf

Signerat med BankID 2026-04-01 17:49 Ref: 019d49bc-36aa-7ad0-abe7-114e752beceb

GUN KARIN HELENA HOLMKVIST

Signerat med BankID 2026-04-01 10:14 Ref: 019d481b-9663-7b0d-91c7-e55fcaab636d

LARS ANDREASSON

Signerat med BankID 2026-04-01 08:19 Ref: 019d47b2-5e08-735f-a55e-263ab5cd7e66

ANNIKA LINDSTRÖM

Signerat med BankID 2026-03-31 19:58 Ref: 019d450b-6142-7647-87f2-9d6d4c250bd8

Ida Maria Collin

Signerat med BankID 2026-03-31 14:33 Ref: 019d43e2-bc21-7804-bed3-e12f31771c3f

ANNE LAILA BULJO ÅHRÉN

Signerat med BankID 2026-03-31 08:09 Ref: 019d4282-71ef-7221-88fa-d587593094d6

ANNA MÄRTA JOHANSSON

Signerat med BankID 2026-03-31 08:01 Ref: 019d427b-6d8d-7c1f-8aae-a34a352e244f

KERSTIN MARGARETA ENGVIST

Signerat med BankID 2026-03-30 22:31 Ref: 019d4071-641d-739c-9b78-43ee93f52885

Per Börje Bergvall

Signerat med BankID 2026-03-30 21:58 Ref: 019d4053-c507-7ec7-8418-b02a5b2b33c6

JONTE FISCHER

Signerat med BankID 2026-03-30 20:00 Ref: 019d3fe7-83fd-788f-93e2-6e83c7074207

Nils Lennart Raswill

Signerat med BankID 2026-03-30 17:10 Ref: 019d3f4b-ec02-7a29-8e24-5143560f52bc

Annakarin Olsson

Signerat med BankID 2026-03-30 16:47 Ref: 019d3f36-9bab-79e4-8902-f90b91ed55e3

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Leader 3sam Strömsund-Ragunda, org.nr 802541-9295

Rapport om årsbokslutet

Uttalande

Jag har utfört en revision av årsbokslutet för Leader 3sam Strömsund-Ragunda för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsbokslutet i allt väsentligt upprättats i enlighet med bokföringslagen.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Annan information än årsbokslutet

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av Verksamhetsberättelse 2025 (men innefattar inte årsbokslutet och min revisionsberättelse avseende detta).

Mitt uttalande avseende årsbokslutet omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsbokslutet är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsbokslutet. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsbokslutet upprättas och för att bokföringslagen tillämpas vid upprättandet av årsbokslutet. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett årsbokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsbokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsbokslutet som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsbokslutet.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsbokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsbokslutet. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsbokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsbokslutet. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsbokslutet, däribland upplysningarna, och om årsbokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna i enlighet med bokföringslagen.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsbokslutet har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Leader 3sam Strömsund-Ragunda för år 2025.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Östersund det datum som framgår av min elektroniska underskrift

A handwritten signature in blue ink that reads 'Tony Sjölund'.

Tony Sjölund
Auktoriserad revisor

Verifikat

Dokument-ID 09222115557573887659

Dokument

**RB Leaderområdet 3sam Strömsund-Ragunda Ideell
förening**

Huvuddokument

3 sidor

Startades 2026-04-02 13:46:44 CEST (+0200) av E o P

Revision (EoPR)

Färdigställt 2026-04-04 19:45:47 CEST (+0200)

Initierare

E o P Revision (EoPR)

Edlund & Partners AB

ville.nilsson@edlundpartners.se

Signerare

Tony Sjölund (TS)

tony.sjolund@edlundpartners.se



A handwritten signature in blue ink that reads 'Tony Sjölund'.

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"TONY SJÖLUND"

Signerade 2026-04-04 19:45:47 CEST (+0200)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557573887659

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ragunda Kommun 

 **Strömsunds
Kommun**
Stræjmien tjjelte

REGION
**JÄMTLAND
HÄRJEDALEN** 

 **LEADER**
3sam
Strömsund-Ragunda